



جمعية رواد التغيير للتنمية والثقافة
+009694123456789 | 09999999999999999999
Association Pionniers du Changement
pour le développement et la culture

RAPPORT 20 ANNUEL 25

ÉDITO



L'année 2025 a été marquée par un contexte particulièrement difficile pour l'ensemble des associations, en raison des crises mondiales et de la réduction des financements. Malgré ces défis, l'Association Pionniers du Changement a su faire preuve de résilience et d'adaptation. Grâce à la fidélité et à l'engagement de nos partenaires, ainsi qu'au professionnalisme de notre équipe de travail, nous avons pu maintenir la continuité de nos actions et répondre aux besoins des bénéficiaires dans les meilleures conditions possibles. La stabilité et l'implication du bureau exécutif ont également joué un rôle essentiel dans la bonne gouvernance de l'association durant cette période.

Nous tenons à saluer tout particulièrement l'engagement remarquable de nos volontaires, qui ont été au cœur de nos interventions sur le terrain. Leur dévouement, leur esprit solidaire et leur disponibilité ont largement contribué à la réussite de nos activités et à l'impact positif de nos projets.

Malgré les contraintes, cette année nous a permis de renforcer nos capacités internes, de consolider nos partenariats et de tirer des enseignements précieux pour l'avenir. Nous restons déterminés à poursuivre notre mission avec la même énergie et le même engagement au service de nos communautés.

Malgré les contraintes, cette année nous a permis de renforcer nos capacités internes, de consolider nos partenariats et de tirer des enseignements précieux pour l'avenir. Nous restons déterminés à poursuivre notre mission avec la même énergie et le même engagement au service de nos communautés.

chakib SBAIBI
Directeur Exécutif

SOMMAIRE

Sommaire cliquable 

1	Vivre Ensemble.....	06
2	Transparence et bonne gouvernance.....	17
3	Jeunesse.....	22
4	Nos réseaux.....	27
5	Digitalisation.....	31





01 VIVRE ENSEMBLE

La 4 Ème Édition de la Foire Africaine

Dans le cadre de la promotion des valeurs du vivre-ensemble et du renforcement de la cohésion sociale, l'association Pionniers du Changement pour le Développement et la Culture a organisé la 4 ème édition de la Foire Africaine, du 19 au 21 décembre 2025 au Parc Lalla Aicha à Oujda. Placée sous le slogan « La diversité, notre richesse, le vivre-ensemble, notre force », cette édition a constitué un espace structurant de dialogue interculturel, de valorisation des savoir-faire et de rapprochement entre les communautés marocaines et subsahariennes présentes dans la ville de Oujda.



Cliquez pour consulter le rapport!



Scannez ici pour accéder à la plateforme



Organisée en partenariat avec la Commune d'Oujda, la Fondation Heinrich-Böll, le Fonds des Nations Unies pour la population (UNFPA), l'Organisation Internationale pour les Migrations et le CETASSO, la Foire Africaine s'inscrit dans une dynamique territoriale marquée par une diversité socioculturelle croissante liée aux mobilités régionales et internationales. Dans ce contexte, l'événement a répondu à un double enjeu : renforcer la cohésion sociale à travers la valorisation de la diversité culturelle, et soutenir l'inclusion socio-économique des migrants et des acteurs culturels en leur offrant un cadre sécurisé de visibilité et d'opportunités.

La 4 Ème Édition de la Foire Africaine

Pendant trois jours, la Foire a accueilli des exposants représentant plus de dix nationalités, notamment le Maroc, la Côte d'Ivoire, le Sénégal, la République Centrafricaine, le Soudan, le Tchad, la Guinée Conakry, le Cameroun, le Niger, Madagascar et le Mali. Le dispositif comprenait des stands d'exposition-vente, une galerie des arts réunissant 15 artistes issus des communautés locales et migrantes, ainsi que trois espaces dédiés à l'exposition et à la dégustation. Un programme artistique et des animations communautaires ont rythmé les journées, favorisant la participation active des visiteurs et la découverte des expressions culturelles africaines dans toute leur richesse.



Deux tables rondes organisées les 20 et 21 décembre ont permis de créer des espaces de dialogue autour des enjeux liés à la migration, à la diversité culturelle et à la coexistence pacifique. Ces temps d'échange ont réuni 80 participants et ont favorisé des discussions constructives entre citoyens, représentants institutionnels, acteurs associatifs et membres des communautés migrantes.

La mobilisation de 50 volontaires issus de divers horizons a contribué à la réussite organisationnelle de l'événement, qui a accueilli plus de 3000 visiteurs sur l'ensemble des trois journées. Au-delà des chiffres, cette édition a permis de renforcer les interactions positives entre les différentes communautés, de valoriser les talents artistiques et les initiatives économiques des exposants, et d'améliorer la visibilité des enjeux liés à la migration et au vivre-ensemble auprès du grand public.



Festival de l'inclusion et de coexistence

Le Festival de l'inclusion et de la coexistence est une initiative phare de l'Association Pionniers du Changement pour le Développement et la Culture, visant à sensibiliser les enfants aux valeurs de cohésion sociale, de tolérance et de vivre-ensemble dès leur plus jeune âge. Cette édition a impliqué cinq écoles soigneusement sélectionnées, accueillant des enfants issus de familles de ressortissants des pays subsahariens, afin de favoriser la rencontre interculturelle et le dialogue dès l'enfance. Le festival offre aux jeunes participants une plateforme unique pour exprimer leurs idées et émotions à travers des activités artistiques, tout en assimilant les messages essentiels sur le respect et l'inclusion.

Au cours de l'événement, les enfants ont présenté des pièces de théâtre abordant des situations de tolérance et de solidarité, des chants et chorales illustrant la fraternité et la diversité culturelle, ainsi que des danses et spectacles artistiques mettant en lumière la richesse des cultures représentées. Chaque performance portait un message fort sur la coexistence interculturelle et a été accompagnée d'un encadrement pédagogique assuré par les enseignants et animateurs, qui ont guidé les échanges et favorisé la compréhension des valeurs éducatives et citoyennes promues par le festival.



La participation des enfants issus de ces cinq écoles a eu un impact particulièrement significatif, tant sur le plan éducatif que social. Les jeunes participants ont pu développer une meilleure compréhension et acceptation des différences culturelles, en découvrant la richesse et la diversité des origines de leurs camarades. Les activités artistiques leur ont permis d'exprimer leurs émotions, de stimuler leur créativité et de renforcer leur confiance en eux, tout en véhiculant des messages puissants sur le respect, la solidarité et la tolérance.

Festival de l'inclusion et de coexistence

Les familles et la communauté locale ont également été impliquées, assistant aux performances et partageant ces moments d'échange et de découverte. Leur présence a contribué à sensibiliser les adultes à l'importance du dialogue interculturel et à encourager l'inclusion au sein des écoles et des quartiers, créant ainsi un effet multiplicateur qui dépasse le cadre du festival lui-même. Ces interactions ont favorisé le sentiment d'appartenance à une communauté plus large et la construction de relations positives entre enfants de différentes origines, tout en renforçant l'idée que la diversité est une richesse à célébrer et non un obstacle à la cohésion sociale.

Le festival s'inscrit dans une perspective à long terme, dans laquelle l'Association Pionniers du Changement pour le Développement et la Culture entend pérenniser et développer cette initiative pour toucher un nombre croissant d'écoles et de jeunes participants. L'objectif est de créer un véritable réseau d'enfants et de jeunes "ambassadeurs" de la coexistence, capables de partager leurs expériences, de transmettre les valeurs de tolérance et de vivre-ensemble dans leur entourage et de contribuer activement à la construction d'une société inclusive. L'association envisage également d'enrichir le festival avec de nouvelles activités et formats artistiques, indépendamment de ses origines, se sent reconnu, intégré et encouragé à s'épanouir.

afin de rendre l'expérience encore plus immersive et participative, tout en adaptant les contenus aux différents groupes d'âge et contextes scolaires. En offrant un espace où l'expression artistique rencontre l'éducation civique et citoyenne, le festival contribue de manière concrète à la mission de l'association : former une nouvelle génération consciente des enjeux de l'inclusion, capable de valoriser la diversité culturelle et d'agir pour une société harmonieuse.



Ateliers thématiques

Au cours de l'année 2025, l'Association Pionniers du Changement pour le Développement et la Culture a organisé une série d'ateliers thématiques centrés sur l'inclusion, la justice sociale et le dialogue interculturel, principalement au sein de la Maison du Vivre Ensemble. Ces espaces de rencontre ont réuni des jeunes marocains et migrants dans une dynamique participative favorisant l'expression libre, l'écoute active et la réflexion collective.

Les ateliers ont permis aux participants d'explorer des enjeux de justice sociale, d'interculturalité et d'égalité des genres. À travers des débats, des projections, des travaux de groupe et des expériences immersives, les jeunes ont analysé



les mécanismes d'inégalités, mieux compris les parcours migratoires, déconstruit les stéréotypes et développé leur empathie. Des espaces spécifiques ont également favorisé l'autonomisation des femmes, la prise de parole et la réflexion sur leur rôle dans la construction d'une société inclusive, tout en proposant des initiatives concrètes pour une communauté plus équitable et responsable. Dans le cadre du programme de la Maison du Vivre Ensemble, une Fanzone interculturelle a également été mise en place comme espace d'animation et de rassemblement. Cette initiative a permis d'utiliser des moments sportifs et culturels comme vecteurs de rapprochement entre jeunes de différentes nationalités. À travers la diffusion collective d'événements, les échanges informels, les discussions et les activités conviviales, la Fanzone a contribué à renforcer les liens sociaux, à encourager le respect des différences et à créer un climat de solidarité et d'appartenance partagée.



Ateliers d'art-thérapie

Les ateliers d'art-thérapie spécifiquement destinés aux enfants ont constitué, tout au long de l'année 2025, un espace sécurisant d'expression, de créativité et de bien-être psychosocial. Pensés comme des moments réguliers d'accompagnement, ces ateliers ont permis aux enfants de s'exprimer librement à travers le dessin, la peinture, le collage et d'autres formes d'expression artistique, adaptées à leur âge et à leurs besoins émotionnels. L'approche adoptée a privilégié l'écoute active, la valorisation de chaque production artistique et le respect du rythme individuel de chaque enfant, favorisant ainsi le développement de la confiance en soi et la gestion des émotions.

Au fil des séances, une évolution progressive a été observée dans la participation et l'implication des enfants, qui se sont progressivement appropriés ces espaces comme des lieux d'expression personnelle et de détente. Les activités proposées ont contribué à réduire les tensions, à stimuler l'imaginaire et à encourager les interactions positives entre les participants, renforçant ainsi les liens sociaux et le sentiment d'appartenance au groupe. L'art-thérapie a également joué un rôle important dans l'identification et l'expression des émotions difficiles, permettant aux enfants de verbaliser indirectement leurs ressentis à travers leurs créations.

Par ailleurs, ces ateliers ont été structurés autour de thématiques adaptées, telles que les émotions, l'estime de soi, les rêves et les relations avec les autres, afin de soutenir le développement psychosocial des enfants de manière ludique et inclusive. L'encadrement bienveillant et la méthodologie participative ont favorisé un climat de confiance, essentiel pour encourager l'expression spontanée et authentique. De manière générale, les ateliers d'art-thérapie ont contribué à l'épanouissement émotionnel des enfants, à l'amélioration de leur bien-être et à la création d'un cadre d'accompagnement psychosocial complémentaire, centré sur la créativité et la résilience.



Les ambassadeurs du vivre-ensemble

Les Ambassadeurs du vivre-ensemble ont joué en 2025 un rôle essentiel dans la promotion des valeurs de tolérance, de respect mutuel et de cohésion sociale au sein des communautés. À travers leur engagement citoyen, ils ont contribué à diffuser une culture du dialogue, de l'inclusion et de la solidarité, en sensibilisant différents publics aux principes du vivre-ensemble et à l'importance du respect de la diversité culturelle et sociale.

Tout au long de l'année, les ambassadeurs se sont distingués par leur implication active dans les actions de sensibilisation, les activités éducatives et les espaces d'échange favorisant le dialogue interculturel. Leur présence sur le terrain a permis de renforcer la proximité avec les bénéficiaires, notamment les jeunes, en encourageant des comportements positifs, l'écoute de l'autre et la prévention des discriminations. Par leur posture de médiation et d'exemplarité, ils ont facilité la création d'environnements inclusifs et bienveillants.

Les interventions des ambassadeurs ont

également contribué à instaurer un climat de confiance et à renforcer les dynamiques participatives au sein des groupes ciblés. En valorisant les principes de coexistence pacifique, d'engagement civique et de responsabilité sociale, ils ont favorisé l'émergence d'initiatives locales axées sur la solidarité et l'entraide. Leur rôle a été particulièrement important dans l'accompagnement des activités collectives, où ils ont encouragé la participation active, l'expression libre et le respect des différences.

De manière générale, l'action des Ambassadeurs du vivre-ensemble a permis de consolider les valeurs de citoyenneté active et de renforcer le tissu social à travers une approche basée sur le dialogue, la sensibilisation et l'implication communautaire. Leur engagement continu a contribué à promouvoir une culture de paix, de respect et d'inclusion, tout en soutenant le développement d'une société plus solidaire.



La Maison du Vivre Ensemble (MVE)



Qu'est ce que la MVE?

La Maison du Vivre Ensemble (MVE) étant la première initiative de ce genre au Maroc, incarne un espace innovant dédié à la coexistence interculturelle au cœur de la ville d'Oujda. Pensée comme un lieu d'ouverture, de dialogue et de partage, la MVE réunit les membres des communautés migrantes et marocaines dans une dynamique d'inclusion, de respect mutuel et de valorisation de la diversité.

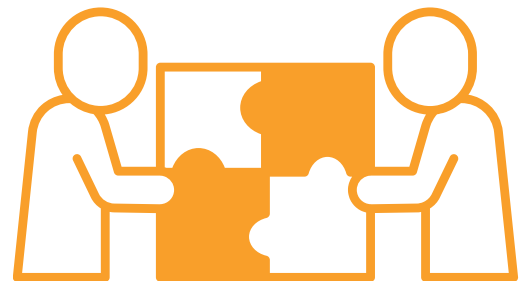
Véritable maison de l'interculturalité, la MVE offre un cadre sécurisé et bienveillant où enfants, jeunes, femmes et hommes peuvent participer à des activités éducatives, culturelles et citoyennes. Elle constitue également un point de rencontre pour l'ensemble des acteurs engagés sur la thématique migratoire à Oujda: associations, institutions, chercheurs, étudiants et volontaires.

La MVE en 2025 ?

En 2025, la Maison du Vivre Ensemble a poursuivi sa mission en accueillant une diversité d'activités centrées sur la promotion de la cohésion sociale et du vivre-ensemble. À travers des ateliers participatifs, des tables rondes et des cafés-débats, la MVE a constitué un espace privilégié d'échange et de dialogue entre les communautés migrantes et marocaines.

Les thématiques abordées ont porté, de manière générale, sur la diversité culturelle, la citoyenneté, le respect mutuel, la solidarité et la construction d'un espace commun inclusif. Ces initiatives ont favorisé la rencontre, la discussion et la compréhension mutuelle, tout en encourageant la participation active des jeunes et des différents acteurs locaux.

La Maison a ainsi consolidé son rôle de cadre ouvert et accessible, permettant aux associations, aux clubs universitaires et aux membres des communautés de se réunir, d'organiser leurs propres activités et de contribuer collectivement à la dynamique du vivre-ensemble à Oujda.





02

TRANSPARENCE & GOUVERNANCE

Deuxième Conférence Nationale sur le droit d'accès à l'information au Maroc

Dans le cadre de ses actions pour la transparence, la bonne gouvernance et la participation citoyenne, l'association Pionniers du Changement pour le Développement et la Culture, et SimSim Participation Citoyenne, ont organisé la deuxième Conférence Nationale sur le Droit d'Accès à l'Information. Cette initiative s'inscrit dans le projet « L'accès à l'information comme levier de plaidoyer, de transparence et de bonne gouvernance » cofinancé par l'Union Européenne.

La conférence a constitué un espace de dialogue multi-acteurs réunissant des représentants des institutions publiques, des parlementaires, des experts en droit



et gouvernance, des acteurs de la société civile, ainsi que des journalistes et professionnels des médias. Les échanges ont porté sur la mise en œuvre du droit d'accès à l'information, les enjeux liés à son cadre juridique, et l'impact de la transformation digitale sur l'accès aux données.

Des ateliers thématiques ont été organisés pour renforcer les capacités des participants et formuler des recommandations visant à améliorer les mécanismes d'accès à l'information et à encourager une culture institutionnelle plus ouverte, participative et digitale.

Rencontre Régionale : Stimuler l'engagement citoyen pour renforcer la transparence

Dans le prolongement de ses actions visant à renforcer l'engagement citoyen et à promouvoir la transparence, l'Association Pionniers du Changement pour le Développement et la Culture, en collaboration avec l'Instance Nationale de la Probité, de la Prévention et de la Lutte contre la Corruption, a participé à l'organisation de la 4ème rencontre régionale sous le thème : «Encourager l'engagement citoyen pour renforcer la transparence».

Cette rencontre s'inscrit dans une dynamique visant à renforcer la participation citoyenne et l'ouverture des institutions aux acteurs locaux, en offrant un espace de dialogue constructif pour consolider la confiance entre les citoyens et les institutions publiques.



L'événement a réuni des chercheurs et universitaires, des acteurs de la société civile, des représentants des institutions locales et nationales, ainsi que des professionnels des droits et de la gouvernance. Les discussions ont porté sur le rôle des acteurs civiques dans la promotion de la transparence, les cadres normatifs et légaux liés à la lutte contre la corruption, et les mécanismes institutionnels permettant de garantir une gouvernance responsable et participative. Les échanges ont également mis en lumière l'importance de renforcer les capacités des collectivités territoriales et des institutions publiques pour soutenir l'engagement citoyen, promouvoir l'accès à l'information, et impliquer davantage les jeunes et les femmes dans les processus de décision, contribuant ainsi à un développement durable fondé sur l'intégrité et la responsabilité.



Campagne de sensibilisation sur le droit d'accès à l'information

En septembre 2025, l'Association Pionniers du Changement a déployé une campagne régionale de sensibilisation consacrée au droit d'accès à l'information, à travers le projet « Infos-Commune : Vers des collectivités territoriales ouvertes et accessibles », mené en partenariat avec la Fondation Heinrich Böll.

Pensée comme un espace d'échange et de réflexion collective, cette campagne a parcouru trois villes de la région de l'Oriental: Oujda (16 septembre), Berkane (17 septembre) et Nador (18 septembre 2025). Chaque rencontre a constitué une opportunité de revenir sur les fondements juridiques du droit d'accès à l'information, mais également d'interroger ses modalités concrètes de mise en œuvre au niveau des collectivités territoriales.



Les débats ont réuni un public diversifié composé d'élus locaux, d'acteurs associatifs, d'étudiants, de journalistes et de citoyens intéressés par les enjeux de gouvernance locale. Cette diversité a permis d'enrichir les échanges autour des mécanismes favorisant la transparence administrative, le renforcement de la confiance entre institutions et citoyens, ainsi que l'amélioration de la participation citoyenne. Au-delà de la dimension informative, la campagne a également mis l'accent sur le rôle stratégique du droit d'accès à l'information comme levier de redevabilité, d'ouverture institutionnelle et de modernisation de l'action publique locale. Elle a favorisé le partage d'expériences, l'identification des défis pratiques rencontrés par les communes et la réflexion sur des pistes d'amélioration adaptées au contexte territorial.







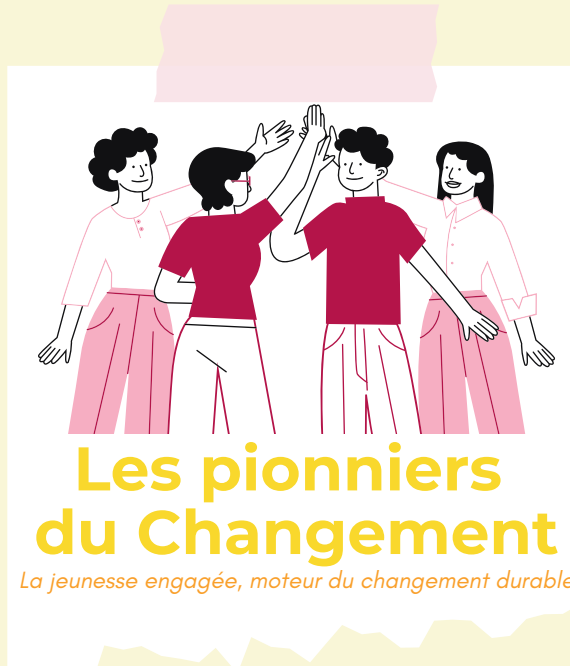
03 JEUNESSE

Les jeunes bénéficiaires : un investissement dans le capital humain

La jeunesse constitue le socle fondamental de l'action de l'Association Pionniers du Changement pour le développement et la culture. Elle n'est pas seulement bénéficiaire des activités, mais véritable actrice des dynamiques de transformation sociale portées par l'association. À travers une approche participative, les jeunes sont placés au centre des initiatives citoyennes, éducatives et communautaires, contribuant activement au rayonnement et à la pérennité des actions menées.

Les jeunes volontaires : une force vive sur le terrain

Le volontariat représente une dimension essentielle de l'engagement des jeunes au sein de l'association. Mobilisés lors des campagnes de sensibilisation, des ateliers éducatifs et des événements publics, les jeunes volontaires jouent un rôle clé dans l'animation des activités et la mobilisation communautaire. Leur implication témoigne d'un fort esprit de solidarité et d'une réelle appropriation des valeurs portées par l'association, notamment en matière de citoyenneté active et de cohésion sociale.



Les jeunes stagiaires : un espace d'apprentissage et de professionnalisation

stagiaires issus de différents établissements universitaires et instituts de formation. Ces stages constituent une opportunité d'apprentissage pratique, permettant aux jeunes de développer des compétences en communication, gestion de projet, animation de terrain et organisation d'événements.

Un impact structurant et durable

En plaçant la jeunesse au centre de son action, l'association contribue à l'émergence d'une génération consciente, engagée et capable de participer activement au développement local. L'accompagnement des jeunes, qu'ils soient bénéficiaires, volontaires, stagiaires ou ambassadeurs, s'inscrit dans une vision à long terme visant à renforcer la participation citoyenne et à promouvoir une société plus inclusive et solidaire.

Les jeunes au cœur de notre vision

Au fil des années, l'association a formé des centaines de jeunes à travers des ateliers, des cycles de formation et des sessions de renforcement des capacités. Ces formations ont porté sur la participation citoyenne, la gouvernance locale, le droit d'accès à l'information, le vivre-ensemble, l'inclusion sociale et d'autres thématiques liées au développement local. Ces espaces d'apprentissage ont permis aux jeunes de développer leurs compétences, de renforcer leur confiance en eux et d'acquérir des outils concrets pour s'engager activement dans leurs communautés.



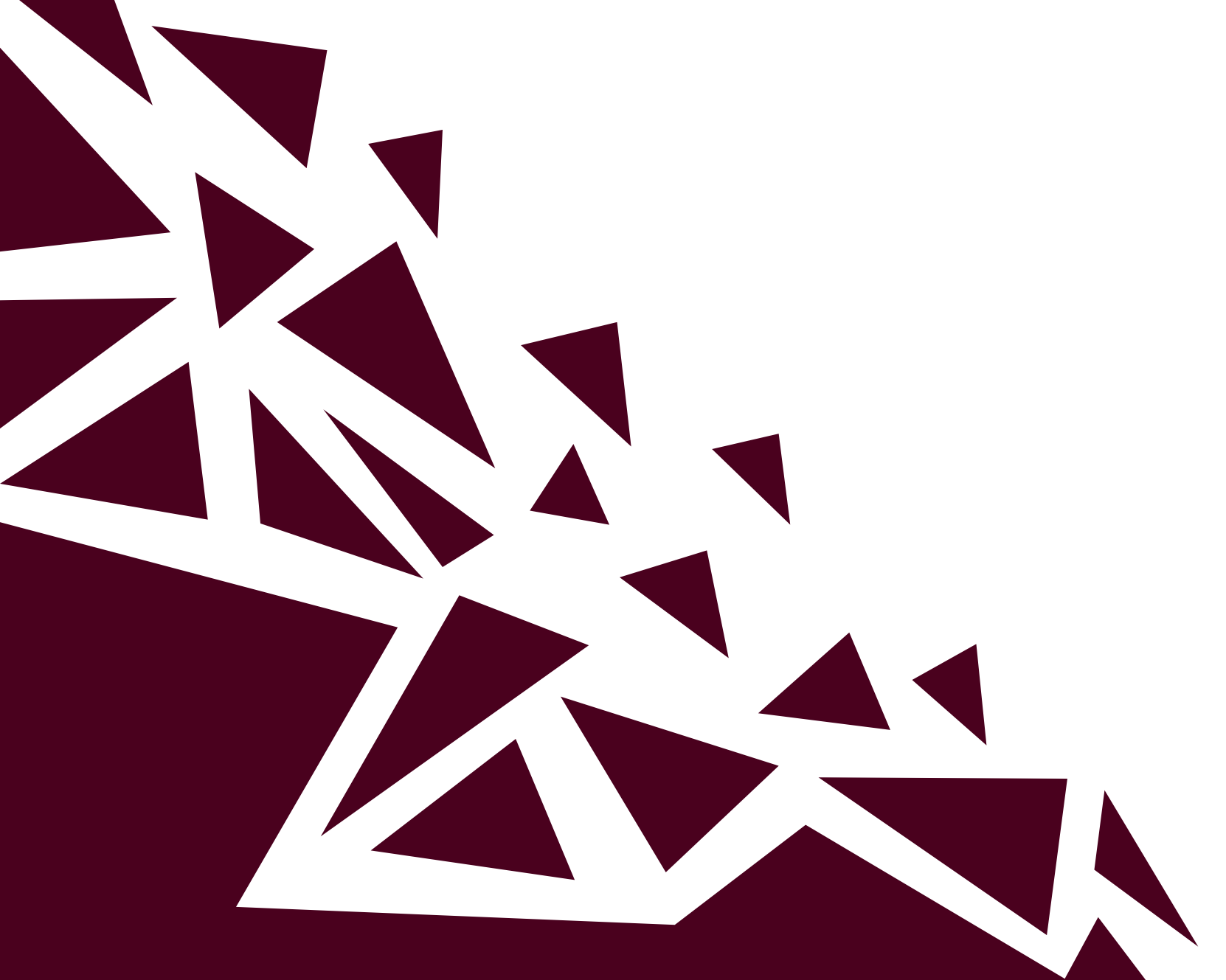
L'association accorde une importance particulière au soutien et à l'accompagnement des jeunes, notamment des jeunes artistes et volontaires, en leur offrant des espaces d'expression, d'apprentissage et d'engagement à travers ses différentes activités et événements. Plusieurs jeunes artistes ont ainsi pris part activement à nos manifestations culturelles, ateliers et rencontres publiques, où ils ont pu valoriser leurs talents, présenter leurs créations et contribuer à l'animation des actions de sensibilisation. Cette démarche s'inscrit dans une vision qui considère l'art comme un levier d'expression, de dialogue et de cohésion sociale, tout en renforçant la confiance en soi et la visibilité des jeunes talents au niveau local.

Parallèlement, l'implication des jeunes volontaires dans l'organisation des campagnes, des événements associatifs, des ateliers et des actions de terrain a constitué une véritable école d'apprentissage pratique. À travers leur engagement continu, ils ont développé des compétences essentielles telles que la communication, le travail en équipe, l'organisation, le sens des responsabilités et la gestion d'activités communautaires. Ces expériences ont eu un impact positif sur leur parcours académique et professionnel, en renforçant leur employabilité, leur esprit d'initiative et leur capacité d'adaptation dans différents environnements.



En accompagnant ces jeunes dans leurs parcours, l'association contribue à leur développement personnel et professionnel tout en valorisant leur potentiel créatif et citoyen. Nous sommes particulièrement fiers de leur évolution, de leurs réalisations et du chemin parcouru, car leurs compétences acquises et leur engagement ont favorisé leur progression dans leurs études et dans leurs premières expériences professionnelles, faisant d'eux de véritables acteurs du changement et des ambassadeurs des valeurs de vivre-ensemble, d'inclusion et de citoyenneté active.





04 NOS RÉSEAUX

Qu'est ce que DIGNIWORK?



Le réseau DIGNIWORK œuvre pour la valorisation du travail et la protection des droits des travailleurs migrants dans le secteur agricole en Europe, ainsi que tout au long du trajet migratoire.

Il agit notamment à travers :

- La collecte et le partage de bonnes pratiques en matière d'accès aux droits des travailleurs migrants agricoles dans le sud de l'Europe ;
- L'information et la sensibilisation des personnes ayant un projet migratoire sur les risques liés à la migration et sur leurs droits et devoirs dans les pays de transit et de destination ;
- L'élaboration de recommandations et des actions de plaidoyer pour renforcer la protection des droits des travailleurs migrants, en particulier les plus vulnérables.

L'Association PCDC élue coordinatrice du réseau au Maroc

En février 2025, notre association a été élue Coordinatrice nationale au Maroc du réseau DIGNIWORK pour un mandat de deux ans. Cette élection constitue une reconnaissance importante de notre expertise et de notre engagement en faveur de la protection des droits des migrants. Elle renforce également notre responsabilité dans l'animation, la coordination et la représentation du réseau au niveau national, tout en consolidant le positionnement de l'association comme acteur clé sur les questions migratoires au Maroc.

Qu'est ce que le RMO ?



Le Réseau pour la Migration à l'Oriental (RMO) est un espace régional de concertation, de réflexion stratégique et de coordination multi-acteurs dédié aux questions migratoires dans la région de l'Oriental. Il regroupe des services déconcentrés de l'État, des institutions de promotion des droits humains, des collectivités territoriales, l'université ainsi que des organisations de la société civile engagées sur la thématique migration et asile.

Le RMO vise à renforcer la synergie entre les acteurs institutionnels et associatifs, à favoriser l'échange d'expertise et de bonnes pratiques, et à améliorer les mécanismes de coordination afin d'assurer une réponse plus cohérente, inclusive et respectueuse des droits fondamentaux des personnes migrantes au niveau régional.

L'année 2025 a été riche en rencontres et en réunions, afin de maintenir vive la flamme des échanges et de la coordination. Dans ce cadre, l'association Pionniers du Changement a élaboré un plan d'action stratégique d'une durée de 15 mois, visant à renforcer la coopération entre les institutions publiques, l'université et les organisations de la société civile engagées sur les questions migratoires dans la région de l'Oriental. Ce plan s'inscrit dans une dynamique de synergie multi-acteurs, de partage d'expertise et d'amélioration des mécanismes de concertation, consolidant ainsi le rôle du RMO comme espace régional de référence pour le dialogue, la planification conjointe et la promotion d'une réponse coordonnée aux enjeux migratoires.



05 DIGITALISATION

En 2025, l'association Pionniers du Changement a marqué une étape majeure dans sa transformation numérique avec le lancement officiel de son site web. Cette initiative s'inscrit pleinement dans la vision de l'association, qui vise à moderniser et digitaliser ses services pour renforcer la proximité avec ses membres, partenaires et bénéficiaires. Le site constitue un espace centralisé d'information et d'échange, permettant de valoriser les projets de l'association, de faciliter l'accès aux ressources et de promouvoir une communication transparente et efficace. Cette démarche reflète l'engagement de l'association à exploiter les outils numériques comme levier stratégique pour accroître son impact et consolider ses actions au service des communautés de l'Oriental.

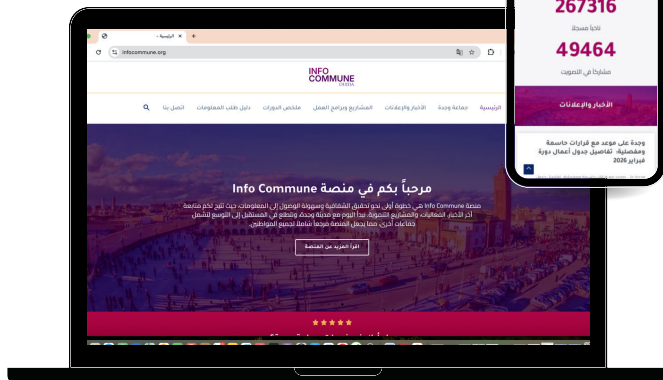
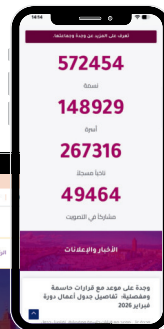
PIONNIERS.MA

Scannez ici pour accéder à la plateforme



INFOCOMMUNE.ORG

Scannez ici pour accéder à la plateforme



La plateforme InfoCommune est une initiative digitale développée par l'association afin de renforcer l'accès à l'information au niveau local et de promouvoir la transparence dans la gestion communale. Conçue comme un espace d'information territoriale, elle centralise les actualités, les décisions et les projets communaux, facilitant ainsi l'accès des citoyens aux données publiques. À travers cet outil, l'association contribue à la modernisation de la communication locale, au renforcement de la participation citoyenne et à l'accompagnement des collectivités dans leur transition numérique.

APPLICATION MIGRANT-E-S HELP

Lancée initialement en 2021, l'application Migrant Help constitue un pilier de notre stratégie de digitalisation et de renforcement de l'accès aux droits des personnes migrantes au Maroc. Conçue comme un outil pratique, inclusif et accessible, elle centralise des informations fiables et actualisées relatives aux droits, aux procédures administratives, aux services d'accompagnement ainsi qu'aux structures d'appui.

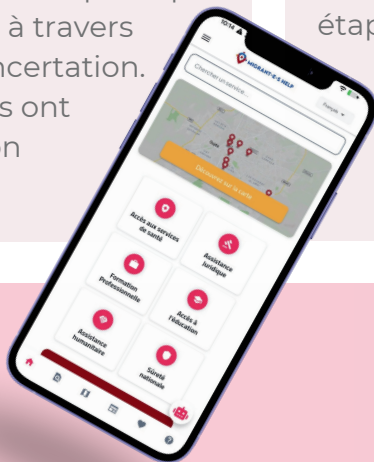
En 2025, nous avons engagé une mise à jour majeure de la plateforme, traduisant notre volonté d'adapter continuellement l'outil aux évolutions du contexte et aux besoins des bénéficiaires. Cette refonte s'est inscrite dans une démarche participative impliquant les personnes migrantes, les institutions publiques et les acteurs de la société civile, à travers des ateliers et rencontres de concertation.

Les recommandations recueillies ont permis d'opérer une amélioration structurelle et fonctionnelle de l'application. Parmi les

évolutions majeures figure l'élargissement de la zone de couverture, avec l'intégration des villes hôtes de la CAN 2025, afin d'assurer une meilleure orientation des bénéficiaires dans ces territoires. La recherche des services a été optimisée grâce à la diversification des modes d'accès à l'information : navigation via une carte interactive, recherche par mots-clés et catégorisation complète des services disponibles.

Le principal levier d'innovation réside dans l'intégration d'un chatbot intelligent, offrant une assistance rapide, une orientation personnalisée et des réponses aux questions fréquentes, renforçant ainsi l'accessibilité et l'autonomie des utilisateurs.

Cette mise à jour radicale marque une nouvelle étape dans le développement de l'application, consolidant son rôle d'outil stratégique au service d'une inclusion sociale durable et d'un accompagnement plus efficace des publics vulnérables.



SCAN ME!



